

Понятие материального запаса

Понятие материального запаса – ключевое понятие в логистике. Запасы – это находящиеся на различных стадиях производства и обращения продукция производственно-технического назначения, готовые товары, ожидающие вступления в процесс производства или потребления.

Создание запасов всегда сопряжено с расходами:

- замороженные финансовые средства;
- содержание специально оборудованных помещений;
- оплата труда спец. персонала;
- постоянный риск порчи или хищения;
- моральный износ (устаревание) продукции.

Отсутствие запасов это тоже потери:

- потери от простоя оборудования (производства);
- потери от отсутствия товара на складе в момент предъявления на его спрос (потери от дефицита);
- потери от закупки мелких партий товара по более высоким ценам.

Причины создания запасов

1. Вероятность нарушения установленного графика поставок.
2. колебания спроса.
3. Сезонные колебания производства некоторых видов товаров (овощи).
4. скидки за покупку крупной партии товаров.
5. Спекуляция.
6. Сокращение издержек, связанных с оформлением заказа.
7. Возможность равномерного осуществления операций по производству и потреблению.
8. возможность немедленного обслуживания потребителей.
9. Сведение к минимуму простоев производства.
10. упрощение процесса управления производством.

Виды материальных запасов

Все запасы можно разделить на 2 группы:

1. Производственные запасы.
2. Товарные запасы.

В свою очередь каждый из этих видов запасов делиться на:

1. текущие запасы;
2. сезонные запасы;
3. страховые запасы (гарантийные).

Производственные запасы – сырье, материалы, комплектующие и т.п., которые находятся на производственных предприятиях для обеспечения бесперебойности процесса производства.

Товарные запасы – запасы готовой продукции для обеспечения бесперебойности процесса обращения.

Текущие запасы – основная часть производственных и товарных запасов. Они обеспечивают непрерывность процесса производства или реализации товара между очередными поставками.

Сезонные запасы – создаются при сезонном характере производства, потребления или транспортировки.

Страховые запасы – предназначены для непрерывного обеспечения процесса производства или обращения в случае возникновения непредвиденных обстоятельств (нарушение графика поставок, увеличение спроса, изменение количества партий поставок).

Нормирование запасов

Управление запасами заключается в решении двух основных задач:

1. определения размера необходимого запаса, т.е. нормы запасов;
2. создание системы контроля за фактическим размером запаса и своевременным его пополнением в соответствии с установленной нормой.

Норма запаса – расчетное минимальное количество сырья, материалов или готовой продукции, которое должно находиться у производственных или торговых предприятий для обеспечения непрерывности снабжения процесса производства или процесса реализации товаров.

Контроль за состоянием запасов – это изучение и регулирование уровня запасов, сырья и готовой продукции с целью выявления отклонений от норм запасов и принятие оперативных мер к ликвидации этих отклонений.

Используя данные подходы международная практика управления запасами свидетельствует, что соотношение темпа роста спроса и темпа роста запасов могут выражаться следующей зависимостью.